# 晉察冀日報

民國三十三年四月二十一日（星期五）

民國廿六年十二月十一日創刊 | 第一四四四期 | 定價：縣級紙每份零售八角 聯級紙每份零售五角


## 行唐縣幹部 實驗消滅蝝步曲

行唐訊：三月二十六日晚飯後，行唐縣長和縣府幹部，攜着鋤土的傢俱到地裏去，進行挖蝝步曲蛹的實驗。因為這是新的工作，大家幹起來都很起勁，挖了比兩頓飯時還多的工夫，弄得大家累得滿頭大汗的全沾滿泥土，挖出了一百二十七個——害虫蛹，得到如下經驗：

一、蝝子的石縫裏和個別的石頭底下有，可是墊堰，平地少，樹根上堆着的蠶沙堆裏，二三寸深的地裏很多，但在蠶沙下兩六七寸的鬆土裏更多，沒工夫全面搜挖的時候，偏用挖東南面也可以。

二、須好兩個人一組，一人搜一人撿，工具用鐵鏟或糞叉爲適。

三、挖出之後當即很好的處理，因爲蛹在得到適宜的溫度時，極容易孵化。（大個子的是雄的，隣般的也可以吞到提審寬厚和翅膀）。

## 領導第一線生產戰鬥的能手
## 任建原榮辭兩同志 得到五萬元的嘉獎

本報訊：北嶽專署頃通令嘉獎領導生產的模範幹部任建、原榮辭兩同志，並號召全專區各級工作人員，一致向他們學習。該令說：據區縣縣長各區報告：「現將南山一個生產實況報告如下：（一）、第一鋤地已耕完。（二）×區××村與東山上的敵據點，初次集中去耕種，據偽軍四、五名，因此縣府激派區委實業助理員任建同志，合作社主任原榮辭同志，率領群眾，先將游擊組派出，深入據點附近，偵察敵人活動，掩護敵人為律，全部出任、原二同志將全村群眾運用變工組組織起來，由游擊小組……總共組成一個撥工組……任、原二同志親自下手……工隊四村……已將早熟作物耕種……完畢。（二）××村已用五百小組和撥工組合耕法將全村……完畢。特此報告。」等情；據此，任、原二同志親自下手組織群眾，完成了鬥爭生產一體的耕種，這個生產與戰鬥結合的範例與英勇經營。爲深入的工作作風，是值得我們全專區各級政府工作人員、合作社工作人員一致學習的；專署特通令嘉獎並發給任、原二同志獎金……，更進一步深入領導群眾生產，虛心向群眾學習，提高自己，學習成為全邊區、全專區領導生產的合格幹部。

## 易縣一區兩個村 在炮火下突擊耕地

易縣訊：一區有兩個村都離據點很近，在敵人大砲和機槍射程以內，敵人也不時騷擾。有的村幹部們開始情緒很低，加之人力畜力都缺，他們就更沒有心思了。別的村耕了一半了，這兩個村，還各有十七八頃地連一畝也沒有動。縣區得力幹部下到兩村加以突擊，首先進行對村幹部的深入教育，說服動員，村幹部們感動了，發誓下手了。其中一個村的村幹部們自己提出幹部之間互相挑戰，分工負責完成：誰保證村南多少地，誰保證村西多少地……村長、抗聯會主任、農會主任、實業委員、中隊長做骨幹，全村有牲口十五頭，區裡又幫助他們向外村動員了幾張犁，村南村北公平分配。另一個村的牲口更缺，只有三頭，向鄰村動員了兩頭，也還是不夠，幹部們就計劃全村三十二個犁子和人力都集合起來，分成村南村北兩大部分，進行大規模的集體勞動：今天全村畜力人力和三十二個犁子都耕村西的地，明天都耕村東北的，後天再耕村南的……一天一個村。起床，立刻做飯，一同下地，天黑一同回家，互相鼓勵和督促，形成從未有的熱潮。撥工互助的友愛，而這六撥工非常快活順利的進行着。敵人雖然打砲，也不管……出動，……跟在……，不到六七天工夫，兩個村就已耕好了一大半，幹部……說：「……定全部完成。」（于克辛）

## 阜平栗樹灣互助精神好 戰勝了敵寇加給的困難

阜平訊：栗樹灣村因去秋敵寇「掃蕩」，造成今春殷羅村病災，全村因病不能參加生產的勞動力達一百一十八人之多，因之該村模範幹部栗生發提出今年大生產運動除組織勞動力外，要向全村發起互助號召，他首先以自己的一頭牛，給全村病戶、抗屬、難民耕地十六畝，共耕了五十四畝，而他還了他八個人工。村長栗佔元幫助了病戶十二個工，李鳳山的撥工組幫助了十五個工。全村共助耕二百五十個工，他們的水地都得及時種上夏田。現在栗生榮正在爲他們耕旱地。很多的病戶都反映說：「不是村裏幹部、群眾幫助的話，我們的地就種不上，一定會落得餓死。」（工農通訊員鄧姣文）

## 行唐南崗地我軍伏擊 偽軍十三名全部被俘

四分區訊：三月五日，我軍某部設伏在行唐南崗地村南，伏擊許由給大口頭送糧的偽警備隊。八點鐘左右，大路上十三個偽軍走過來，離我們頂多四十米的樣子，「呀！」的一槍，不知死的傢伙們，威風不知那裏去了，拼命就跑，雖然還擊了幾槍，但是經我機槍掃射和「衝呀！」「繳槍呀！」的吶喊，嚇得這些傢伙連跑的勇氣也沒有了，只喊着一綫……「別打啦！」一跪着、坐着、舉手乖乖的繳了槍。很快的結束了戰鬥，我們繳獲步槍十二枝，手槍一枝，子彈四百餘粒，手榴彈一枚，偽鈔七百五十元，雞蛋饅頭牛肉包子等一部；當場偽小隊長以下十三名全部被俘，我僅消耗三十七發子彈，與一個手榴彈。（型遼）

## 靈邱小姑娘胡竹女 當選全縣勞動模範

靈邱訊：邊家台有一個小姑娘，叫胡竹女，今年十五歲了，是個呱呱叫的女寶子軍，去年她一個人開熟地五畝，鋤地七畝，拾糞十三擔、壘綠肥二大坑，收割莊稼七畝，冬天還天天上山打柴，三月來，打了五千斤柴，早起晚睡，非常勤快，老鄉們都很稱讚她，這一次，在靈邱生產代表大會上，被評定爲兒童的勞動模範，政府獎了她一個鐵鍬，一個犁，當時她緊張得腳痛，沒有到會，但知道這回事情後，她非常高興，表示今年還要更加努力生產。（東）

## 易縣前方區的生產

立人

易縣前方的幾個區，就是所說的游擊區或游擊根據地；這些區離敵人八十里以外的村莊很少，有的村莊的前面就敞着一個或幾個據點，但大生產運動，在這些地區，猛烈的開展起來了。

老百姓的生產情緒很高。走過這地區，到處都可以看到耕地的，送糞的，又緊張，又鎮定。到了村裏，就可以聽見紡車嗡嗡的聲音，不少村莊還可以聽見織布的梭子響着，至於小孩子，還都剛剛會走的，都在唱着：「沒有共產黨就沒有中國……」，參着一根棒兒在腳上跳打着，那是鞠玉根。會紡比較少沉了的歌聲，今年在到處又飄揚了起來。

在這些縣，去年的區發工作和耕地工作，可說作的是不壞的。今年大生產運動發動以來，除了勞動組織撥工組等以外，中心的任務，便是耕地、送糞和播種早熟作物。這個運動，在前方各區都在熱烈進行着。就耕地說，以三月二十五日以前的調查，剩下未耕地在百畝以上的僅有四個村莊，多數只剩一二百畝了。送糞雖然沒有確切的統計，但據所知，多數是都已送完了，春糞也在開始進行。種早熟作物，一般都比種大麥，還在三月二十五日以前的數字，比起往年，一般都增加了一倍以上。

在前方區，紡織運動很開展。按戶論，沒有紡車的人家很少，有的人家一家的紡車多到四個。婦女們把紡車當作她們必須有的東西之一，好像工作人員的水筆一樣。有些媳婦們往娘家去也帶着她們的紡車。十二三歲的小女孩，也都學着紡。××村有個十三歲的女孩除了上學以外，每天紡二兩，還是頭等名了。××村十四歲幼女孟蘭芳，就從去年冬季以來，就很熟練的學會了織布，和她十六歲哥哥，每天（一帶夜）織兩疋布，至前在已經織了二百五十多疋布，維持了全家人的生活。區裏特別給過獎勵。在紡織中間，女們無形中形成了競賽，鄰鎮比別人好。紡織模範于學林，成了總村裏婦女們競賽的目標。至今那村已經七個婦女，紡織的速度趕得上她了（每天六至七兩）。有一個區，參加紡織小組的人數，有九百一十六人，他們從今年一月以來，共紡了公私棉花三千七百二十一斤。這種蓬勃的紡織運動，救濟了許多災民。

運輸事業也開展了，這也是救濟災民的好辦法。有一個村，借了救濟處的錢三萬七千八百元，貸給四十四家災民，去做運輸事業，從陰正月開始搬，二月不到的五十天內，有的人賺了三千元以上。

除了這些以外，前方區還開展着部的手工業，在離敵人很近的地區，有開油槽的，有開石灰窯的，有制搾作鍋的，……紡的。銅鐵業也正在大踏步的向前發展，各村都在解決，並有開發母豬，今年一個村原來有十隻母猪，一下就增加到三十五個。

在大生產運動中，前方區的人民都被發動了。青年的男子，不用說，都起來了；婦女們也都起來，她們除了紡織以外，還作別的活兒：送糞、給地，只要到地裏去看，總不難看到有婦女在幹活。在一個村三個婦女組織起撥工組一天，給了三畝半地。小孩子們也參加了生產，給糞，揀石頭等等。另外一個村的小學教員領導組織了兒童撥工組，組有十二歲——十四歲的兒童六人，十歲以下的兒童九人，從二月份到現在已經鋤了十二畝地，揀了六畝的石頭。孩子們興高彩烈，大人們也都非常歡喜。某村兒童二十人採糞，一個多月中已經賺到了一千多塊錢。

不要忘記，這是前方區，敵人是常出來騷擾和搶糧的。但老百姓的生產情緒，並不因爲這個就低下來。理由是：一、他們親眼看到敵人的窮途末路，知道勝利不遠了，光明的希望堅定的信念在鼓舞着他們。××村一老太太說：「四年都熬過了，只剩下一年了。」這可以代表游擊區一般老百姓的心理和認識。二、反動宗門爭的開展，三、減租減息政策在游擊區適當的執行，農民負擔減輕了，因此生產積極提高了。

在前方區，生產和戰鬥是分不開的。游擊組們是幹上過來了，跟着予打敵人，遊且不多說，在保衛生產上，村都在一定的地方，放着可靠的崗哨，敵人是不會從天上飛下來的，透不過老百姓的眼，到他來時，老百姓早有準備，鎮定而敏捷地離開那裡。游擊組，又多組織在一個撥工組裡，帶着槍到地裡耕作，敵人來時，很快集合，利用地形去打擊它。對付敵人，老百姓也自有一套有效的辦法。

因爲離着敵人近，說不定什麼時候，敵人就出來搗亂，所以前方區的生產，更需要互助，毛主席的「組織起來」的指示，普遍適用於前方區，在過去，這裏老百姓中間就有種變工撥換的，今年，撥工運動大量發動後，老百姓反映都很好。有的村莊，甚至用大撥工解決了問題。有一個村離敵人據點五里，既在敵人的砲樓下面，在區幹部領導下，全村大撥工，三天耕了十六畝地，全村地都耕完了。

游擊區生產的問題，是完全需要的，也是完全可能的。

# 於三分區大生產運動的初步檢查

中共晉察冀三分區地委書記　王平

（2）一般概況

以農業生產爲主，我們把握了這一重點。由於牲口貸款的成功，補充了十一萬頭，地區超過了去年[illegible]。我們盡力的鼓勵[illegible]損失，減租政策進一步貫徹，農民生產積極性大大提高。由於農具種籽及早準備，從「驚蟄」開始（三月六日），展開耕地送糞突擊，掀起了一個轟轟烈烈的[illegible]。截至「春分」節止（三月二十一日），生地已大部耕完。在突擊旬（三月六日至十六日）中，完成一區耕地二萬一千六百零三畝，二區旬內耕地一萬四千四百七十畝零四分。雲彪已耕五分之四以上，除××附近外，一般說是沒有未耕的了。曲陽有三個區已全部耕完，三個區已耕百分之九十五以上，一個區已耕十分之八，兩個區已耕百分之八十五以上。

早熟作物，隨着耕地的突擊已全部播種，數字尚未統計。

「種地沒糞白費勁」，抓住這句農諺，推動造肥，曲陽號召一人一日一筐，路上行人出現大批背筐拾糞的。從舊曆正月初至今兩月餘，僅一區造肥六萬馱以上，各地秋後多數已大部送完。

水利方面，各縣鑒于旱地爲水地計劃的總數，超過分區原來要求數目（三五〇〇〇畝）。在政府旱地變水地不增加負担的政策下，羣衆創造鑿井，曲陽已完成了三九四眼，修灘地一千二百一十一畝，修渠築堤護灘工作也已開始動手。

隨着農業生產的開展，家庭副業也熱烈搞起來，像紡織業僅完縣一區進行紡織的就有一〇八八戶，織布的四八戶，五十七人。有的地方十二歲的小孩子，要求紡織，家長怕糟蹋棉花不允許時，就向兒童團自己的組織提出，轉向家長請求。養豬大大的加多，據曲陽×區的調查，增加在三分之二以上，一戶一豬的要求，部份村莊已作到了。[illegible]殖，母豬增加了許多，曲陽六區××村一村就增加了三十五個。

由於牲口貸款的實行，貿易事業進一步開展起來，[illegible]並與農業生產結合，[illegible]。曲陽在××××組織起的運輸工組，兼營貿易，投金供中使用，一部份人進行製造生產，一部份人進行貿易。四區××村羣衆[illegible]鼓舞了[illegible]，有力的解決貧苦羣衆的現實生活問題，又增加了從事農業生產的物質力量。

機關部隊亦組織起來，亦已積極的搞起來，部隊共種地六〇〇〇畝，現已完全耕出來。還較現已得利六十萬元。完縣李縣長，唐縣何縣長也出門背糞筐，李縣長說：「人家拾糞不要稀的，我也拾着。」許多知識份子出身的女幹部，紡起線來。曲陽縣級女幹部，組織了幾組，與男同志撥工生產，有的女幹部當電話員，與電話員撥工。大部份幹部勞動觀念改變了，辦樂觀念增強。

與大生產相結合，合作社有顯著的發展，曲陽三百十二個村社有三分之二的已經整理健全起來。解決農具種籽問題，合作社起了很大作用，在羣衆中的威信提高，股金大量增加，向落後的強合莊合作社股金由五〇〇〇元擴大到一七〇〇〇〇元，經過原來股金三十四倍。雲彪×區改造與調整了九個村社，新擴大股金九萬元。×區有十七個村社，組織了山莊秧合作社，共二六二三股，股金三萬五千一百九十七元。

這就是三分區大生產運動的概況。

（二）由於大生產運動的開展，給我們各方面帶來了新的氣象。

首先，羣衆的政治情緒更加飽滿，勝利信心無限提高。去年秋季大「掃蕩」敵寇造下很大災難，但是我們的撫慰問、控訴復仇、擁政愛民、新年文化娛樂等，鼓舞了羣衆敵愾情緒，加深了羣衆的對敵仇恨，親密了軍政民的團結，而牲口貸款更實際幫助羣衆解決了缺乏畜力的困難。因之羣衆生產與戰鬥情緒，和勝利信心愈益提高，去年反「掃蕩」後某些羣衆會担憂今年將不知荒多少地，而現在却在一個月內把土地全部耕了。所以今年羣衆說：「咱們事就來，還沒有見過地耕這麼快，這麼澈底！」[illegible]過去逃荒的現在從山裏回來[illegible]與撥工結合，[illegible]

第二、黨政軍民及各階層羣衆，更加團結了。羣衆從自己的政治經驗中，更深刻的認識了，我黨我軍的真正關心羣衆，黨政軍的威信均空前提高了。現在幹部到村，羣衆爭着讓到自己家裏吃飯，有的自動把其生產計劃請幹部審查，徵求意見，有的自動把自己的生產情形向幹部作報告。羣衆自覺自願的首先勞軍抗屬生地，繼續發揚擁軍精神。

勞力互助的實行，使各階層羣衆也更加強了團結，如曲陽一士紳，他參加了撥工組，體驗到節省勞力，而聯想到將來，他說：「將來實行了共產主義，生產力更得提高，那時候的人民是多麼享福享樂呀！」完縣某村富農王俊[illegible]全家共六口人，一頃六十畝地，去年交公糧一千六百餘斤，僱有三個長工，一兩個牲口，喂着一羣羊，三條大豬，一向生產情緒很好，日子過得很好，這次[illegible]親身的幫他訂了生產計劃，經過黨的[illegible]通過，全家都組織起來，合理使用勞力，豐衣足食。黨政軍民這樣強的團結，使一切反共特務份子的無恥挑撥，造謠誣衊，在羣衆面前碰到粉碎。

第三、幹部和羣衆，在思想上都起了巨大變化。幹部的勞動觀念和羣衆觀念大大加強，作風的實際深入顯著進步，阜平提出「反對幹部下層的二流子作風（指光走走轉轉，動員動員，不親自動手）」現幾縣一個幹部不親身參加生產勞作，全分區大部份幹部甘心作小學生，向羣衆學習的精神普遍興起來。不少領導生產，不親自參加生產已被默爲莫大恥辱，大大克服了對羣衆生產的自流觀點。而羣衆對生產亦有了新的認識，認識了生產需要領導、組織，接受了新的科學知識，如曲陽開防疫步曲蛾訓練班，苑家莊試驗成功，展開挖蛹撲蛾的羣衆運動，全縣已挖出蛹十萬餘個，阜平羣衆實行浸種發芽試驗等。許多懶漢在羣衆生產熱潮的影響監督及幫助下，得到改造，懶漢成爲羣衆不稱譽的稱呼，「懶漢、懶漢，光吃不幹。」羣衆自己編了口號到處唱，有的懶漢說：「不要唱了，好不好？咱們積極起來！」某些羣衆以逃荒來渡荒的錯誤想法被糾正，認識了「只要積極生產就能解決生活問題。」

第四、有力的推動與加強了各種鬥爭的進步。生產與武裝鬥爭結合，邊緣與游擊區羣衆小組掩護春耕是通常現象，完縣爲保護春耕，主動出擊，使敵不敢肆意破壞。大生產中[illegible]打破了一部份幹部認爲大的中心工作中不能學習的錯誤觀點。[illegible]民校教師更加活躍[illegible]。其他如村政權抗聯組織的觀念，特別合作社工作的轉向以農業生產爲主的方向，爲羣衆服務的精神，大有進步，給我們進一步組織羣衆經濟生活打下有力基礎。

（三）我們的大生產運動是怎樣搞起來的？

第一、首先是從幹部思想上搞通──地委二月擴幹會，根據分局決定全面傳達黨的一九四四年工作方針，檢查了幹部的勞動觀念，和羣衆觀念不足的表現，對開展大生產運動作了深刻的動員，地委提出「黨員要成爲領導生產的能手」，「不能領導生產的幹部，不是好幹部」，「不能領導生產的黨員，不是好黨員。」各縣委也根據具體情況，提出模範幹部、模範黨員的條件，作用，[illegible]這一指示後，進行深入討論，村支部接到開展本村的生產。黨員起模範作用，計劃怎樣計劃，領撥工組（不少村已有百分之八十到九十的黨員參加了撥工組）。這一精神貫澈到每個支部黨員，羣衆快的生產運動開展起來了。

強調幹部親自動手，從實際出發，以生產領導生產，在這一精神下，從專區一直到區，黨政軍民幹部大都深入到村，親自領導（不只是重點村的試驗），他並[illegible]。完縣李縣長，深入到村作計劃，完縣人親身担任了××村的撥工隊長，唐縣二區區長[illegible]同志在和家莊與村幹部[illegible]民得意歡欣的稱他爲「莊稼縣長」，唐[illegible]挑戰給抗屬鋤地，一天鋤三畝多，影響了該村羣衆，在七天內完成耕生地工作。開始時有的村幹部，不積極參加生產，區幹部親身與他去作，便攜他帶動起來，今年幾乎沒有一個村幹部不積極參加生產了，大大刺激了羣衆生產積極性。

第二、緊緊抓住組織勞動力──這一開展大生產運動的中心環節，相當普遍的搞起來。據完縣統計，已組織起來的撥工組爲一五三〇個，參加的人，佔全縣人口百分之十六，佔勞動力百分之三十；唐縣共六四組，二百二十四人；唐縣組織起來的撥工組已有四千一百五十六組，佔全人口百分之十二；定唐參加撥工人數有一萬九八七人；阜平即更是普遍的。

若以村爲例，曲陽×××村已組織起來者二十七組，一六三戶，男勞動力二〇七人，女半勞動力一六七人，全村只六一戶，只有三戶未被組織起去，這個勞力組織的廣泛，迅速發展，是大生產興盛的主要基礎。

第三、按戶作計劃，曲陽根據六個區不完整的統計（三月十五前）作了計劃的有七十五個村，二八四〇戶（有的村莊已全部作了計劃）。由於作計劃的結果，不僅在打破盲目觀點，提高信心上起作用，而是比較合理的組織了生產工具和時間，合理的使用勞力，有了分工，使生產效力提高。

第四、不同地區，抓緊節季，抓緊產區的突擊，比如曲陽「驚蟄耕地不過三天日」的農諺，發動耕地突擊旬，隨即突擊早熟作物播種。又根據生地多少，專區大力突擊完縣××區唐縣××區。曲陽提出「面向災區」的口號，唐縣縣委以最大決心精力突擊×區（生地多，去秋被敵破壞的少），統一的計劃了縣區力量與貫徹減租政策，及反法西斯宣傳相結合。於是向稍落後的村莊如大張合莊等，現在搞開了。游擊區大張合莊送糞當中，差不多都是實行撥工。一人趕兩三個牲口；在邊緣及游擊區，戰鬥與生產結合，勞力與武力結合，游擊組掩護羣衆春耕，完縣××莊夜間突擊耕種。

第五、抓緊積極份子推動生產，李殿冰的生產計劃印發後，振動了全縣，阜平縣委專人負責幫助李殿冰。[illegible]安有成，他們都積極的領導了生產，在大會上被提出表揚，縣長獎他一頭牛。他[illegible]互相挑戰。完縣勞動英雄[illegible]幫助七戶作了計劃，改造了懶漢[illegible]。雲彪××村劉潤田同志是模範撥工的勞動英雄，他組織了全村大部勞動力，並有計劃的把貧家和有無生產工具的配備開，得到羣衆的積極擁護，這批積極份子成爲開展大生產運動的骨幹。

第六、普遍深入的宣傳動員：各縣出版了很多指導生產的小刊物，以交流經驗，及時指導，阜平縣委及時的把一區經驗集中起來，指導其他地區。完縣在突擊旬中創造了「[illegible]」，[illegible]口訣「驚蟄地氣通，耕地[illegible]」[illegible]齊下手，快把土地耕」[illegible]號召（一、早下手，早準備，不誤農時；二、作計劃作打算，男女老少一齊幹；三、撥換工幹的兇，今年一定好收成；四、多上糞勤除草，打的糧食吃不了。）其他各地也都根據自己地區特點，提出口號和號召，宣傳鼓動工作的連續性，保障了羣衆生產情緒的一直高漲。

最後，就是[illegible]生產的[illegible]，也大大影響了羣衆。

（四）組織勞動力的幾個具體經驗

勞動力的組織，基本上有兩種形式，即撥工與包工。關於撥工我們的經驗有下列幾點：

第一、在三分區已有的撥工組織形式有這樣三種：一是以主要勞動力爲主的撥工（人與人、牲口與牲口、人與牲口）。二是以戶爲單位所有勞動力都參加的撥工組。三是勞動互助合作社。（在曲陽鄭家店、范家莊，李樹清出現了五個。）

第一種是最簡單的，也是最普遍的。現在已組織起來的大多數是這一種。有的男與女撥工（男給女作地裏活，女給男作針線），基本上屬於這一類。

第二種是向前發展了一步。唐縣大張合莊劉玉林的撥工組便是這樣的。辦法是把全家所有勞動力（人、牲口、小孩、婦女）都組織起來，民主決定，折工。如有突擊任務時（像種大麥），由撥工組長領導把撥家的活估計清算一下，臨時不以戶爲界，（例如，在同時間內，幾家的婦女兒童可給一家送糞，男勞動力可許給另家耕地。）這一段的任務完了，清算一次，誰家出工多少再撥還。田玉林的撥工組是[illegible]來了。

第三種形式，運用的不少，現在把它作簡略介紹，供各地研究。

它的特點是：有錢入錢，有物入物，有勞力入勞力，折合工資，等價作股。鄭家店的規定是：

1、人股：以戶爲單位，以成年男子勞動力爲標準，算作一股。

2、牲口作股：這村都是驢，同樣條件牲口大小強弱上下差不多，一個作折合，一個頂一個。一個驢與一個成年勞動力等價，都算作一股。

3、物股與錢股：根據現時情形，一個成年勞動力一天吃的米數和所掙的工資合計爲二斤米十元錢，作爲一股，與一個成年男勞動力或一個驢等價（這是一個時期的折合數，可變動）。這樣把人工與畜工都有了價值，變成商品性質（女童工可用手工業生產品折合等價頂工）。

怎樣做法呢？合作社通過工資形式，把不等價的撥工變成等價。一次清算的工，可以變成分期償還的；[illegible]工，可以變成手工業[illegible]，即是整撥零還，和零撥整還。

例如：史海金[illegible]，可是五老娘[illegible]那來合作社即與[illegible]給史海金[illegible]合作社[illegible]欠合作社[illegible]工。[illegible]

（下接四版）

# 蘇聯副外委長維辛斯基
# 說明關於意大利政治形勢的聲明

新華社莫斯科十八日電：蘇聯副外交人民委員維辛斯基，於四月十六日在蘇聯外交人民委員部招待新聞記者會席上，對所收到關於意大利政治形勢的詢問發表聲明如下：自從盟軍在那裏有對希特勒德國鬥爭的大也意義的意大利，對於加速德國的失敗具有極大的重要性。自從和巴多格利奧政府締結休戰協定以來，已經有七個月過去了——足夠的時間去統一解放了的意大利的民主和反法西斯力量，旨在使他們積極參加盟國作戰，以反對希特勒武裝部隊及[illegible]法西斯匪幫，可是不是民主和反法西斯力量的統一，而在意大利境內，巴多格利奧政府（爲人民中表示準備參加民主國家對德法西斯壓迫者的共同鬥爭的某些黨派所支持）與目前的六大政黨會議執行委員會（在他們一方面，聯合了意欲與盟國一起共同積極行動反對希特勒德國的頗爲廣泛的民主份子之間，卻一方面繼續着內爭。這種情況，只會對同盟國的敵人有利。消除這種情勢，保證民主和反法西斯力量的統一，以及在意大利不再拖延地成立有能力團結這些力量，符合盟國對德鬥爭的共同利益、而且目的在於加速德國的徹底失敗——有着緊急的必要性。鑒於上述，蘇維埃政府在意大利問題上及早消除準備參加盟國、加速擊敗德國的鬥爭的各政治集團陣營中分裂的努力時，就向美國和英國政府發出建議，共同考慮被由反法西斯黨派代表組成，而相當改進巴多格利奧政府成分，以就一解放了的意大利境內一切民主反法西斯力量的措施。正如大家知道，美國定了蘇聯對意大利問題共同行動的號召並非明確科會議，會議直接指出，「意大利政府應容納始終反對法西斯主義之意大利人民團體，而使其更民主化。」後來蘇聯、美國及英國間交換意見的結果，決出這個問題，由意大利問題諮詢委員會加以考慮；諮詢委員會於最後所通過的決議中稱，它將歡迎政府對這問題的滿意解決，並由巴多格利奧元帥在一切黨派代表參加的廣大基礎上，立即成立政府。諮詢委員會也認爲必要，即須政府應正式宣告共準備担承巴多格利奧政府關於對盟國的一切義務，以及任何意大利問題的解決（現在可以採取的）。非俟意大利人民能夠自由發表其意見之時，不能認爲已經確定。諮詢委員會的這個決定，現在正表現着同盟國的共同觀點，因蘇維埃政府所作上述建議相同，並將無疑地使解決意大利境內政治形勢的大路步向前邁進。

# 解放後的烏克蘭
## 文化教育事業
## 有飛躍的發展

新華社莫斯科十八日電：在德寇鐵蹄下解放出來的烏克蘭共和國內文化教育事業，已以飛躍的姿勢恢復和發展着。據烏克蘭教育人民委員長布哈羅說，烏克蘭現已開課的學校共一萬一千所，擁有學生約二百萬人，而且在逐日增加中。預伯在一九四四年——一九四五年中，聶伯河以東烏克蘭境內將建設學校一萬二千所。過去六個月中，已有一千五百所學校進行了大的修理和重建。各高等教育機關從蘇聯大後方撤回來了，烏克蘭各出版所今年內將出版烏克蘭文的教科書、文藝書籍和各種小冊子一千五百萬冊。共和國預算的一半以上被撥爲恢復學校科學機關和其他文化機關之用。

# 紅軍在克里米亞的勝利
## 引起德寇的混亂和不安

新華社斯德哥爾摩十八日電：據此間所得消息，紅軍在克里米亞的鬥爭攻勢，引起德國參謀部的混亂和不安失措，因德國參謀部曾相信克里米亞工事是不可攻破的。據說在紅軍猛烈攻勢[illegible]

[illegible]不久前[illegible]，德國參謀部曾說克里米亞[illegible]，表示得意；統帥部同時曾吹牛說，最高統帥部[illegible]克里米亞的守備隊準備持久防禦。

# 基輔隆重舉行
# 瓦杜丁將軍葬禮

新華社莫斯科十八日電：第一烏克蘭前線總指揮官尼科來．瓦杜丁陸軍上將的葬禮，於十七日下午六時在基輔舉行。斯大林元帥特下令蘇聯的陸軍及海軍在瓦杜丁的靈柩前下半旗，向紅軍最優秀軍事領袖之一致最後敬意。同時，在莫斯科以二十四門大砲齊鳴二十四響誌哀。

# 慕尼黑學生秘密組織
# 進行反納粹宣傳鬥爭

新華社日內瓦十八日電：柏林訊：德國特務警察正大事搜捕進行反納粹宣傳的秘密學生組織。傳這組織的首腦部設在慕尼黑近郊某處。特務警察雖竭盡全力，卻沒能破獲。傳單和宣傳小冊子非常流行，最得學生關心的是「慕尼黑學生宣言」，宣言是以傳單的形式大量印發的。德國警察已沒收這種宣言書達十餘萬份。以「德國士兵十誡」爲題的反希特勒傳單，最近在慕尼黑大學的學生中傳播，這種傳單在前線軍隊中也被搜出。

## 國內外大事

在敵我鬥爭最尖銳的第一綫，靈壽[illegible]寸土必爭，搶耕搶種，易縣游擊區大生產運動也熱烈展開。因游擊[illegible]一總生產搞得好，靈壽區給部任務、環境和困難得到的通令嘉獎。

敵人在游擊區用低價「收買」的辦法搶棉花失敗了，又宣佈用配給火柴等作宣傳的辦法搶，游擊區敵佔區群眾正想法反對。

蘇聯副外交人民委員維辛斯基發表聲明，說意大利政府應更加民主化，蘇聯和英美盟國的意見是一致的。

# 靈壽第一綫的生產

枚風

一、寸土必爭的第一綫

在這耕地、送糞、播種百忙中的春天，當我們踏進陳莊川，行走在滹河兩岸肥沃的田野中的時候，首先映入我們眼睛的是王母觀山上一連串的敵人的堡壘，老遠看去，像是山上的大黑石塊。在清亮的天氣，會看見上邊迎風抖着的敵兵。老鄉們會指點給我們看：

「東邊是黃土尖碉樓，西邊是老虎尖碉樓，……黃土尖碉樓的鬼子最可惡，不斷下來搶東西，捉人，到現在一共殺了老百姓四十個開外了。」

是的：敵人不斷的下來包圍村莊，尤其是在這百忙的春耕中更加猖獗，它企圖破壞我們的下種。

爲了保衛我們的餐田種地，我們的民兵，也常常襲擾敵人，埋地雷炸敵人，與敵人展開「大麻戰」，不讓敵人好好吃水，敵人非常感覺頭疼，自青白路着。

「土八路，大大的！」

這一圍村莊是靠近據點的村莊，是對敵鬥爭的第一綫。

我們的幹部和羣衆早已下了決心了，在尖銳的對敵鬥爭中，戰鬥與生產密切結合，一定要將地種上，即便離據點最近的地也要種上，決以「寸土必爭」的精神作到不能生一畝荒。

二、一道鐵的長城

爲了使第一綫的村莊安心耕作，發動各村聯防。普遍設崗哨，村幹部輪流放着，一發現敵情就互相報警。

一次，敵人四十餘想包圍村莊，才到村邊，游擊小組開了槍，另一游擊組也掩了過來，游擊小組長喊一聲「臥倒」，排子槍打了過去，鬼子見勢不好，一溜煙跑了。

又一次，敵人出來搶糧，高陽饗同志領導的游擊組襲擊了上來，將鬼子打跑。高陽饗是反「掃蕩」中的戰鬥模範，由軍區獎了大槍一枝，平時槍不離手，手不離槍，地裏幹活也要帶上大槍，鬼子來了就打。

前幾天敵人分二路企圖包圍某村，游擊組發覺後首先向敵人開槍射擊，另一游擊組跑來又接上了火，正在耕作的群衆趁機轉移了，敵人撲了個空，目的未達到，又挨了打，敵人狼狽的走了。

總之，敵人要想渡過這一道聯防線，是非常困難的，它是我們一道鐵的長城，這一道防綫上的村莊，正在安心的進行生產。

三、死陳莊變成活陳莊

去冬反「掃蕩」後，陳莊就無人居住，因爲南山堡壘上的敵人一見村莊有了炊煙便打砲，並不斷來包圍。總之，敵人想使陳莊變成無人村——死陳莊。那時陳莊看不見一個人影，只剩下一片[illegible]村長親自領導這一村子，村生產[illegible]成立後，首先決定限三天內幹部分開負責到各村動員群衆回來耕種，其次是加強警戒，游擊小組與獨立小隊切實站起崗來，與鄰村建立聯防，區科長親自幫助掌握警戒，沒有三兩天，群衆見崗哨建立的很好，我們熱烈的耕種起自己的土地來了；一道大渠也已修改好水了，變工隊也已成立了，共三十七組，一百六十七個人，各組均已開始了變工，組與組互相展開競賽，地裏人聲嘈雜，小車送糞，扭子扭穀，絡繹不絕，牛耕地，人拉耕地，滿地都是，現已耕完了全部水地，並又耕了一千八百三十六畝旱地，旱熟莊稼全部播種，穀也全部送到地裏。

起初，南山敵人發現陳莊有了炊煙，向陳莊射裏打了幾砲，然而第二天第三天第四天……仍是炊煙繚繞，敵人的砲也沉寂了。

死陳莊變成活陳莊了！

四、一場生產進攻戰

×村是距敵堡壘最近的一個村莊，整個冬天羣衆分散到各村沒有回家。現在要種地了，起初有的羣衆試探着要回去，看着敵人的堡壘陰森森立在眼前，又縮了回來。後來又有一些膽大的羣衆回去拿東西，被伏敵打傷了幾個，跑了回來，結果羣衆便更加氣餒，再也不敢回村了。

縣裏決定此區負責任建業助理員和合作社辦事處來主任親自領導還村的工作，首先將全村羣衆組織到附近村住，起初，羣衆回村參耕種是各幹各的，零散的，武裝難以掩護，費力大，收效小，失敗了。後來即組織大撥工，全村有勞力者男女共五十餘人，差不多都參加了撥工隊，其中有婦女三人，游擊小組也參加在裏面，沒有牲口，因距敵太近，牲口用不上。

大家商討先選溝口上的地，依換班次的向裡進攻。

第一天大撥時，任助理員來主任親自指揮並實際參加勞作，影響了大家，每組三人拉一把耬子，一人提耬子把，四人可耕地，組中人數到七個人者，共餘三人種地，二人拉耬，一人提耬把，隨耕隨即下種，誰家的地誰出種子，種上了你的就種我的，當日收效很大，總二日即耕種到××莊。

第三天因次序比較紊亂，經大家一致討論重新劃爲十個組，其中六個耕地組，[illegible]退梯一步步向滿溝裏推種，溝滿逼近敵人，站崗的扛着大槍也逼近敵人，第四天就改成夜耕，下半午開始，乘着月色，一直耕作到月亮西歪。

耕作間，大家情緒非常高，喊着：「攻！一鼓攻下敵碉堡，攻了狗東西的王八窩！」

一個個累的皮開肉綻是汗。三個婦女也不示弱，和男子一樣幹的歡。合作社主任老頭子事先常說：「我的準，常的總指揮，一邊親自下手作，一邊四面八方指揮，也累的渾身是汗。

這樣幾天以後，全村靠耕的旱地全耕了，旱熟莊稼也全種上了，共種了五十五畝，超過了去年二十畝。

像這樣大撥工是突擊耕種的最附近土地的一個很好方式。

五、「你站崗，我種地，工撥工，兩有利！」

××村是由二十個大小莊組成的，因換班變盤，雖然敵人不斷下來，但該村幹部羣衆始終堅持着鬥爭，崗哨嚴密，敵人來了就打，打不過就跑，敵人走了，又回村生產。

羣衆生產情緒很高，大部土地均已耕完了，早熟莊稼也種完了。所以如此，全仗着戰鬥與生產的密切結合，種地和站崗均組織到撥工中。

村中老早就有撥工的習慣，今年在舊有的基礎上組織了起來，更爲嚴密。全村爲一大隊，每自然村爲一小隊，小隊之下設組。全行政村共有三十六個撥工組，參加人數一百五十二名。

全村設崗周密，鬼子有了動作，老家即刻準備。撥工組員輪流站崗，站一天崗頂一個工。

好幾次敵人要來均被打了回去，曾打死鬼子一名傷二名，埋地雷，被敵踏響了兩次。敵人膽寒，只得在街壘上望着下邊耕作的人們空口威嚇：

「你們耕吧！種好了莊稼，你們也收割不成！」

羣衆們回答的是：「狗東西！你下來試試！」

種地和站崗均組織在撥工中，戰鬥與生產密切結合是這個村生產中的特色。他們真正作到生產口號中所說：「你站崗，我種地，工撥工，兩有利。」

一九四四、三、三〇。

# 敵低價收買棉花慘敗 改用新陰謀加緊搶棉

本報訊：敵人在華北「低價收買」棉花的政策，遭到悲慘的失敗，這使得敵人自己也不得不承認：「本年度棉花收買，成績不佳。」（偽中華社十七日電訊）敵人爲了「挽回過去之不振」，加緊對棉花的搶奪，採用了新的陰謀詭計：由偽「棉產改進會」宣佈，從四月十五日起，取消從來之棉花收買公定價格」，改用「配給」一些火柴等方法，來搶奪農民的棉花。敵人已在各地進行瘋狂的搶棉行動，企圖在五月底達到它預計搶掠的數量。

又訊：敵人爲了今年可以搶更多的棉花，供給它軍事資源的需要，決定在華北大量種棉。敵人現在已命令各級偽組織，派出「督勵班」到邊區農民多種棉花。在唐縣附近，就強迫各村種棉三四畝到五畝，老百姓都知道敵人這種陰謀，都不聽敵人那一套。（李平）

本報集訊：日寇正千方百計在敵佔區、游擊區搶棉花。正定北關、西關及東門外，戶戶將新舊棉花搶光，所到之村挨戶搜搶，有三條被子的，一律搶去兩條，被子裏的棉花也搶走了。在寒，許多老百姓凍得發抖。三月十五日平山敵偽到東西大吾、尤家莊、李家莊、迎常、大齊一帶，搶掠棉麥數百斤。易縣敵寇搶棉花與兒，三區某村一個七十多歲的老太太，敵寇用刺刀逼着她脫下棉襖，將襖子搶去，其他許多老婦都被強迫剝衣，及孩子們，男、女、老、幼，日夜悲啼。（石園、宏、石羣、旋）

# 金氏發表演說
## 美海空軍實力大增加 日本將受到新的打擊

新華社華盛頓十八日電：美艦隊總司令金氏最近發表演說，預言將對日作新打擊。他說：我們即可看見對敵人防務中的弱點的飛機與供應，打擊。我們願與日本決戰，但日人似不願以其命運在此種方式的戰爭中作賭注。美國艦隊在太平洋中的滋長，幾近神蹟。自一九四○年七月以來，軍艦已大爲增加，人員增加十五倍，空軍實力增加約十四倍。我以爲我們在太平洋方面的政策，主要任務在抓住機會。因此，我們正在尋找機會隨時到達日方軍艦與基地的航程以內，予以打擊。你們在未來數月中，當能發現我們將能佔盡更多的機會，如最近對呂宋、雅浦島硫黃島來說島的勝利打擊的例子，我們僅潛艇即擊沉或擊傷的日艦已在六百艘以上。日本此種迅速的損失不能歷時久長而仍能維持其帝國。日本貨船被擊沉的已逾二百餘萬噸，致使日本目前所存商船不及戰前七分之二。其艦隊所受損失如此嚴重，決不能希望建立新兵艦或修理損毀的艦船以彌補此項損失。美國在太平洋的目標爲東京，敵人當能發現我們於進攻時我們有力量足以制其死命。

# 敵法西斯宣傳頭子德富 供認人民反對侵略戰爭

新華社延安十八日電：敵法西斯宣傳頭子德富蘇峯於二月九日大阪「每日新聞」上發表「閒話時局」一文，吐露了日本廣大人民對侵略戰爭的不滿以及敵寇的焦急不堪。德富在開頭即以恐怖的腔調說：「非常時期業已出現於眼前了，吵人（指英美）業已傾其全力，一氣呵成，突破堪稱日本海上的所謂鳥奇諾錫」。據他說：「在此危急的形勢下，只有舉國一致才能對抗」。但是他接着就說道，日本廣大人民對侵略戰「極表消極」，大多數人口頭上雖然講非常時期，而行爲卻依然故我，與太平時代無異。他認爲，敵寇的各種「緊急措置」，不過是表面工作，而其內容依然是換湯不換藥，不澈底的東西」。至此，他乃大發雷霆，認爲「人民視國家「法西斯」的危機還不如救火要緊」，而責「當局不知約束人民」，致使「今日隨便一看，到處皆是遊蕩自在，不關心戰局（即指不關心法西斯侵略戰爭）的人，真是令人髮指，[illegible]」。對於東條時當時曾經說過的「一億國民總力戰」，他認爲「在事實上絕對不能說是如此」，因爲廣大人民頭腦都不願進行戰爭。爲圖延緩敵寇死亡的日期，德富乃提出所謂「年齡獻公」的辦法，要三十歲以上的男女都各自獻納年歲，使三十歲成爲二十歲、五十歲成爲四十歲，則藉此的退伍者也就得再回到隊伍裏去。同時，他要求中學尚未畢業的青年學生「都到最前綫去」。他真相畢露地大叫，「年齡不應該成爲是否服役的標準」，也就是說，日本法西斯政府應把人民完全驅至前綫送死。德富又檢討「大東亞各國形勢」，暗示各佔領區人民都反抗日本，尤其是敵寇利用中國人民進行法西斯戰爭的企圖已完全成爲泡影（「檢討了這些不利於敵寇的形勢後，德富乃高叫「人民需要養成覺悟」，並以「大東亞戰爭是統一全世界八大洲的戰爭」等鬼話來欺騙人民，要求呻吟於德法西斯千鈞重負之下的日本人民「忍耐」，認爲面對着大盟軍的日本，只有忍耐。然而德富不得不承認日本人民的忍耐是有限度的，他說：「肚子瘦了的日本人民仍然說不餓，只能忍耐於一時，而不能持久的。」

（上接第二版）

會作大隊，合作社買進的雜，在生產的盈餘內分取抽選。假設資金有不能還的，則立契行息，算作合作貸糧，秋後再還。這樣就與貸糧工作結合，與合作社的信用業務結合起來了。即所謂發撥帶還。

貧苦的社員，可以向合作社借米吃，欠到二斤米十元錢即算欠一個工，給別人撥一個工就算還了，這就是帶撥帶還。

用工還工，這是基本原則。但有的用工多不能還，有的社員出工多，撥工用不開，這時，都可以用工資抵償，這樣把撥工與僱傭性的短工結合起來了。

一般三項的撥工調工與僱工：撥工原則是「窮組窮撥」，以小組爲基本組織。首先在小組實行撥工，從其他小組調來撥工，撥不開時可實行調工，從其他小組調來。例如就是通過合作社把撥工、調工、僱工結合運用。通過撥勞動互助合作社，必須有處理公平、積極負責的好幹部。

第二、毛主席說「組織起來」是農民生產的革命。這是千百萬群衆自己的實踐中，1、群衆自己經驗所告訴的偉大作用，這證明了勞動組織的，提高了勞動強度，是不是僅是集體勞作與個人高，尤其重要的，是有了分工。定唐北店頭一個人組織有八個隊，六條地的鋤，本需二十四天，結果十二天做完了，提高工作速度八倍，而鄭七個人做了別的工作，尚未計在內。2、因爲組織了撥工，進一步推動了作計劃，家庭實行分工，勞力使用合理化。而且，把營業經濟活動與撥工組織起來，由曲陽三區東張村一個七戶組成的撥工組，他們把農業生產與貿易結合起來，這組有七個男勞動力，經常抽出二人去貿易，五個人經營農業生產，集中的使用資本，按勞力分紅。又如五區趙莊子也有一個與貿易結合的撥工組（以農業爲主貿易爲副），在一組之中用東運撥、牲口耕地，已耕完地的牲口缺煤，抽出青壯年去出資本買布或背煤。5、解決了勞動工具的困難。曲陽五區×村，牲口與車撥工，有的有車有牲口有鞭子，有的沒有鞭子，不能到北邊馱煤（車不能上石窪子，又很貴），這樣與有鞭子的缺牲口工，還其缺土，五天的活，用車二天就作完了，缺牲口去與有車的缺鞭子，雙方節省了勞力。

第三、組織撥工有兩個必須掌握的原則：一、是自願，二是等價。必須有共同需要，另外撥工對象要條件適合，自流，必須加以組織工作（但不是強拉硬凑）。某地用不民主的方式組織了五十多個撥工組，結果撥不起來；也有的地方，硬把全村勞動力「統籌統支」，有牲口戶必出牲口，有牲口的成了「有牲口的也不買了」，要買牲口的也不買了。

第四、老君要有負責的組織工作，組織一個骨幹一個。重形式湊數目，即使當時組織起來，以後也難堅持。所以在方法上，不能只做一般號召，重要的是抓住積極份子，創造典型，組織起來的，立即行動。推動其他。要配合×××，完縣的起洛溝，唐縣田主林等撥工組是這樣組織起來的，所以能作得且鞏固；雖×男方面有的地方開始就選擇偏置：婦救幹部甚至包辦，組織一個撥工組。有的群衆，自然撥起來了，但很多卻動不起來。

第五、幾個具體問題：

1、撥工組一般不應過大，三戶一五戶即可，所謂撥工隊應以組爲基礎。

2、以戶爲單位呢？還是以人爲單位呢？一般說是以戶爲單位好。但不能因此說，以人爲單位就取消，以人爲單位也是可以適用的。以人爲單位，要與戶的生產計劃相結合。

3、這現在有許多青年、婦女、兒童撥工組。有的說，現在生產是以戶爲單位的私有財產，青年、婦女、兒童組織會闖獨立性，與戶計劃抵觸，應當取消。這種說法不妥當，事實證明，在完縣趙村，在開始時會起了很大作用。如撥工組，十二個撥工組中，青年、婦女是最好的組。唐縣齊家佐有一家父親是村政權幹部，兒子是青救主任，兒通是婦救會主任，三個人領導了三個撥工組，搞的很好。當然使其向戶發工組是必要的。

4、撥工組內，應有一定民主制度，定期開會（不要太多），計工應短期清結。撥工組長一定是生產積極又不自私的人。

5、在許多撥工組中，要樹立核心組織作爲骨幹，以鞏固的堅持。在沒有撥工隊長的地方，若幾個小組還不感到有共同需要時，不一定硬安一個撥工隊長。但應由合作社或村生產委員會（農會亦可）定期召開小組長聯席會議，交換經驗。當群衆感到有組成隊的需要時，就由民主方式產生撥工隊長。

## （五）怎樣作計劃

第一、我們基本的經驗是先了解情況，需要解決最迫切的問題。要作村計劃，需先開調查會，研究了生產有關各種情況。做戶計劃，也需先要有一番的了解。做時要先解決現實問題。如對災戶，首先是解決其當下吃飯問題。曲陽沙后村，因此帶動全村的戶作了計劃。若有的缺勞動力、你就先組織他撥工。

第二、做計劃，實際上就是幫助群衆提高他的過日子的辦法。從問他消耗數字，從少開支，多節省，談到提高生產，增加收入，到作計劃就比較容易。打破群衆的懷疑，較快的得到他的信任，而肯於把家庭實際情況告訴你。同時要注意啟發他自己發言，讓他打算怎樣，要幫助作計劃的人，再逐漸的提高他的接受。但提高要適當。定唐×區一個婦救幹部給一家做計劃，這家兩口人，女的一月能紡六斤花，男的會做豆腐，這個女的又要作豆腐，又要來紡地，一會說的人家不答話了。所以作計劃的人，必須有「甘心做小學生」的精神。

第三、計劃要有中心。現在有兩種毛病，一種是只做農業計劃忽略副業，再則是包羅萬象，形式化，寫不成。計劃一定要有中心。以農業爲主，但農業是有季節性的和規律性的，要用副業手工業貿易把時間與空閒，使密的組織起來。並且把計劃拿到家庭會議通過，具體到每一個人的行動任務（在家庭會上訂計劃更好），經常檢查，才能有效的保證計劃的實現。

第四、長期計劃與短期計劃要結合。戶的計劃與村的計劃要結合。只有簡單的幾條系年計劃，沒有短期的具體的行動計劃，計劃便不容易實現。戶計劃一定要與村計劃合拍，村計劃是「春分」上的把地耕完，戶計劃是「清明」耕鋤，那就不治了。

第五、做計劃對象，除村幹部生產積極的農民外，對於孤兒寡婦生活貧苦者，應更好幫助做計劃。現在有些地方忽視，或怕困難，說他們的計劃不好做是不對的。

## （六）領導上的幾個主要偏向和當前任務

首先在認識方面，部份幹部對大生產還是當前「堅持根據地的中心環節」還未深刻認識。配合思想，強調部門工作的孤立組織現象，仍然存在，主要是武裝與公安部門。

支部對生產領導的自流現象，保守思想，仍然存在。有的仍認爲這是群衆自己的事，不親自參加生產，力量不夠集中。

第二、領導大生產還沒有把握深入實際的組織工作，只是號召，少實際的主動的，組織不足。考一套的勵員工作方式，急於求功。甚至生產組織撥工的形式化，大會報名，結果不起作用。

有的自滿於現實成績，而不了解大生產運動是貫徹全年的一系列的不斷的重要任務，這也是很危險的。要把緊張突擊精神和已得到的成績鞏固下來，就必須糾正上述認識的偏向。

第三、在領導上稍自下手，突出精神是好的；但好些材料及時整理反映介紹出來指導其他，即做的很差。

各部門系統推動力量不夠，多少有些「就事論支」的現象。

支部領導，往往只是幾個幹部，而動員起全體黨員帶領群衆成爲生產的組織者，表現了不足。

第四、對戰鬥英雄勞動英雄，和示範戶家塔營帶動抓的還不緊。用英雄的積極行動，推動工作，還表現了不夠熟練。

第五、面向邊緣地區，面向災戶，在某種程度的忽視現象。

最後，大生產與戰鬥結合的具體化還很不夠。雖然有些地方有些成就（如曲陽的游擊組包工隊，打短工不誤戰鬥，等地游擊組站崗放哨，警戒等耕作等），但有不少幹部，太平觀念還是很濃厚的，應引起深刻注意，迅速克服。

四月四日